

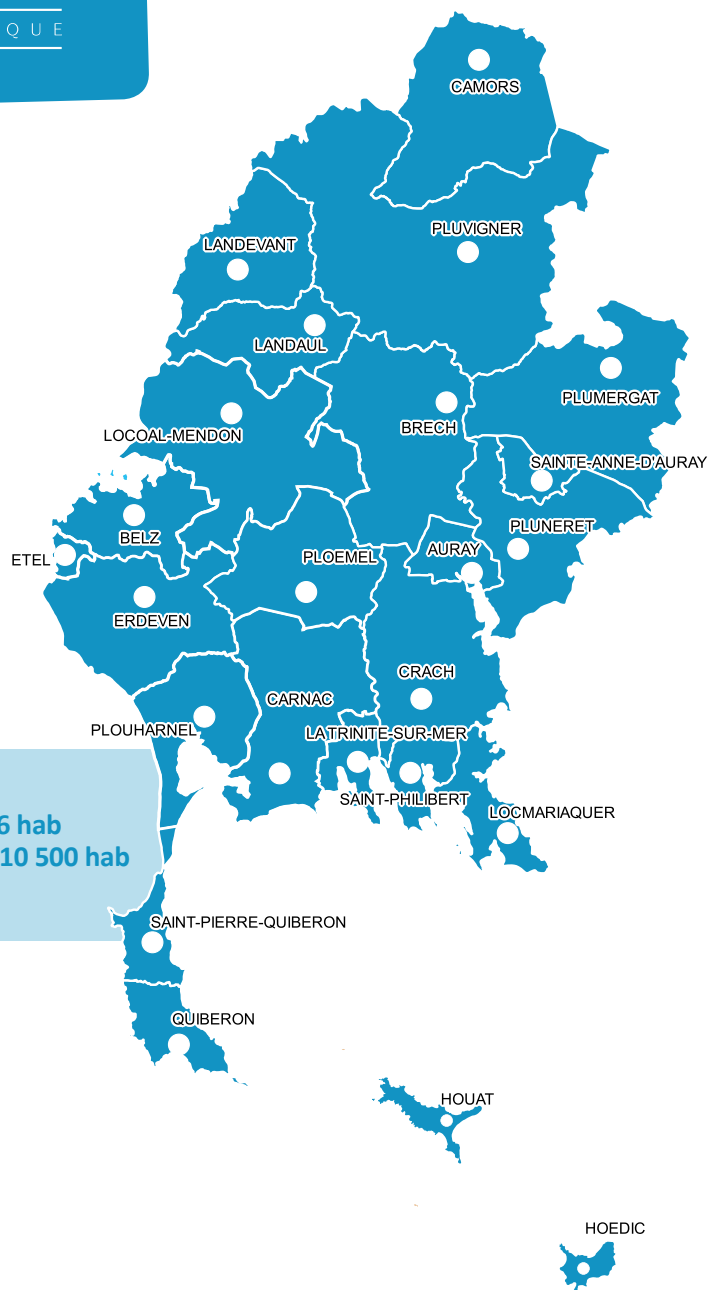


# Projets de territoire 2015

mutualiser les énergies  
libérer les ambitions



Une nouvelle idée du collectif



24 communes  
 Population (INSEE) : 83 546 hab  
 Capacité d'accueil 2030 : 110 500 hab  
 Superficie : 50 977 ha

**Une ambition commune, un projet partagé.....p4**

**Mobilités**

« Le PEM, une nouvelle dimension pour l'attractivité ».....p8

**Eau, protection des milieux et assainissement**

« L'eau, une ressource stratégique ».....p10

**Gestion et valorisation des ressources**

« Une gestion globale, responsable et collaborative ».....p12

**Environnement et solidarités**

« Parce qu'environnement rime avec développement ».....p14

**Habitat**

« Bien vivre chez soi : tout un programme ».....p16

**Développement économique**

« Des outils au service de l'innovation, de l'emploi, du collectif ».....p18

**Sport, culture et petite enfance**

« S'épanouir personnellement pour s'enrichir collectivement »..p22

**Services à la population et aux communes**

« Développer des services de qualité ».....p24

**Budget.....p26**



« Faire ensemble ce qu'on ne peut faire seul »

2014 fut une année importante pour notre territoire puisque nos 24 communes se sont regroupées pour travailler ensemble. Pour la première fois, nous nous sommes réunis autour d'un projet d'avenir commun avec, j'en suis aujourd'hui convaincu, une furieuse envie de réussir.

Nous nous savons attendus, et avons conscience que les défis à relever - préservation de l'environnement, attractivité économique, gestion des déchets, amélioration de l'habitat, services à la population et à nos communes - sont nombreux, d'autant que les dotations de l'Etat diminuent. Cependant, les efforts fournis l'année dernière permettent d'ores et déjà d'envisager l'avenir sereinement.

Dès à présent, nous récoltons, à fiscalité constante, le bénéfice de nos investissements. En effet, le choix réfléchi de miser sur la matière grise, l'engagement et le professionnalisme de nos agents, nous permet, au quotidien, de mieux maîtriser nos projets, en hausse de 30% par rapport à l'année dernière. Les territoires qui investissent sont ceux qui réussissent !

Aussi, continuons à mutualiser nos expériences avec tout ce que la société civile compte de solidarité, d'expertise et de bonne volonté. Là est notre véritable richesse car, à n'en pas douter, nous partageons ensemble cet enthousiasme et portons avec sérieux une même ambition, une même exigence, pour ce territoire qui a vu grandir majoritairement d'entre nous et, je le sais, que beaucoup nous envient.

**Philippe LE RAY**  
Président d'Auray Quiberon Terre Atlantique  
Député du Morbihan



**Fabrice ROBELET**  
Pôle d'échanges multimodal  
Transports et déplacements  
Conseiller départemental  
Maire de Brec'h



**Dominique RIGUIDEL**  
Rapporteur du Budget-Finances  
Gestion des déchets  
Maire d'Erdeven



**Annie AUDIC**  
Politique des bassins versants  
Protection des milieux  
Assainissement non collectif  
Adjointe de Crac'h



**Gérard PIERRE**  
Services & conseils au public  
Conseiller départemental  
Maire de Plouharnel



**Laurence LE DUVEHAT**  
Logement et habitat  
Maire de St-Pierre-Quiberon



**Bruno GOASMAT**  
Économie numérique  
Maire de Belz



**Monique THOMAS**  
Culture et patrimoine  
Conseillère de Carnac



**Bernard HILLIET**  
Économie touristique  
Maire de Quiberon



**Aurélie RIO**  
Développement durable  
Valorisation des ressources  
Adjointe de Pluvigner



**Ronan ALLAIN**  
Gestion des parcs  
d'activités  
Adjoint d'Auray



**Andrée VIELVOYE**  
Relation & services  
aux communes  
Maire de Houat



**Roland GASTINE**  
Eau potable et  
Assainissement collectif  
Maire de Ste-Anne-d'Auray



**Lénaïck LE PORT-HELLEC**  
Petite enfance et jeunesse  
Adjointe de Ploemel



**Pascal LE CALVE**  
Développement du sport  
Adjoint de Landévant



**Jessica KERVADEC**  
Politique des solidarités  
Adjointe de Landaul





**Jean-Michel BELZ**  
Conseiller de Quiberon



**Bernard BODIC**  
Adjoint de Pluvigner



**Jean-Luc CHIFFOLEAU**  
Maire de Hoëdic



**Hélène CODA-POIREY**  
Conseillère d'Étel



**Michel COUTURIER**  
Conseiller de Pluneret



**Serge CUVILLIER**  
Maire de Landaul



**Bernadette DESJARDINS**  
Conseillère de Camors



**Marie-Claude DEVOIS**  
Adjointe de St-Philibert



**Lucienne DREANO**  
Adjointe de Locmariaquer



**Jean DUMOULIN**  
Maire d'Auray



**Amélie FUSIL-DE ROBIANO**  
Adjointe de Brec'h



**Elisabeth GOUELLO**  
Adjointe de Locoal-Mendon



**Jean-Michel GUEDO**  
Adjoint de Camors



**Yvonnick GUEHENEC**  
Conseiller de Pluvigner



**Jean-François GUEZET**  
Maire de La Trinité-sur-Mer



**Gérard GUILLOU**  
Adjoint d'Auray



**Marie-Pierre HELOU**  
Conseillère de Ste-Anne-d'Auray



**Guy HERCEND**  
Maire d'Étel



**Fay HURLAY**  
Conseillère de Landévant



**Michel JEANNOT**  
Maire de Locmariaquer



**Roger JOFES**  
Adjoint de St-Pierre-Quiberon



**Jean-Pierre KERBART**  
Conseiller de Brec'h



**Pierrette LE BAYON**  
Adjointe d'Auray



**Chantal LE BIHAN-LE PIOUFF**  
Adjointe de Plouharnel



**François LE COTILLEC**  
Maire de St-Philibert



**Ronan LE DELEZIR**  
Adjoint de Crac'h



**Olivier LEPICK**  
Maire de Carnac



**Jean-Luc LE TALLEC**  
Maire de Ploemel



**Jean-Maurice MAJOU**  
Maire de Locoal-Mendon



**Christiane MOULART-SZWARCZYK**  
Adjointe de Belz



**Françoise NAEL-PEZRES**  
Adjointe d'Auray



**Gérard PILLET**  
Maire de Pluvigner



**Laurence PINGRENON**  
Conseillère de Pluneret



**Aurélie QUEIJO**  
Adjointe d'Auray



**Odile ROSNARHO**  
Adjointe de Plumergat



**Guy ROUSSEL**  
Conseiller d'Auray



**Marie-Eliane ROZO**  
Adjointe de Quiberon



**Florence SEVENO**  
Adjointe d'Erdeven



**ANNA THRAP-OLSEN**  
Conseillère de La Trinité-sur-Mer



**Franck VALLEIN**  
Maire de Pluneret



« *Le Pôle d'Echanges Multimodal, une nouvelle dimension pour l'attractivité de notre territoire* »

**Fabrice ROBELET**  
1er Vice-Président  
Pôle d'Echanges Multimodal  
Transports et déplacements  
Conseiller départemental  
Maire de Brec'h

## Notre mission

« Projet majeur et structurant pour le territoire, le Pôle d'Echanges Multimodal va permettre d'accueillir les voyageurs (résidents, touristes, entrepreneurs) et de faciliter leurs déplacements vers nos communes. Ce projet doit nous permettre de mobiliser les acteurs publics et privés afin d'aménager et de développer les secteurs nord et sud de la gare en créant de nouveaux services (économie, habitat, loisirs...) »

## Investir pour se déplacer

**331 000 €** pour réaliser un schéma d'itinéraires de pistes cyclables et en aménager de nouvelles

**108 000 €** pour l'étude préalable pré-opérationnelle au Pôle d'Echanges Multimodal



Mobilités

## Nos priorités

1. Adapter et rendre accessible la gare TGV d'Auray (accueil, stationnement, services),
2. aménager les quartiers sud et nord de la gare et créer de nouveaux services et équipements,
3. organiser une politique de mobilité avec les acteurs publics mais également privés (transports collectifs, itinéraires cyclables, ...).

## « L'eau, une ressource stratégique »



**Roland GASTINE**  
Eau potable et  
Assainissement collectif  
Maire de S<sup>e</sup>-Anne-d'Auray



**Annie AUDIC**  
Politique des bassins versants  
Protection des milieux  
Assainissement non collectif  
Adjointe de Crac'h

## Notre mission

« La qualité de l'eau a des impacts sanitaires, écologiques et économiques sur les consommateurs, les producteurs, les pêcheurs et les baigneurs. Nous devons donc redoubler d'efforts en identifiant les pollutions, en sensibilisant et en investissant. »

## Investir pour protéger

**7,9 M€** de travaux de réhabilitation, d'extension, de modification de réseaux et d'adaptation des stations d'épuration

**1,9 M€** de travaux de réhabilitation et d'extension du réseau d'eau potable

**240 000 €** de participation aux Syndicats Mixtes en charge de la protection des milieux

**250 000 €** d'études préalables aux schémas directeurs d'assainissement sur le bassin versant de la station d'épuration d'Auray et sur les communes de Locoal-Mendon, Landaul et Landévant



# Eau, protection des milieux et assainissement

## Nos priorités

1. Poursuivre les programmes de travaux d'extension, de réhabilitation, de renouvellement et de renforcement du système de collecte des eaux usées,
2. réhabiliter et continuer la mise aux normes des stations d'épuration,
3. accompagner la mise en conformité des assainissements autonomes défectueux,
4. améliorer les performances des réseaux de distribution d'eau potable,
5. sensibiliser aux économies d'eau potable, en lien avec nos partenaires,
6. participer aux Syndicats Mixtes de bassins versants ainsi qu'à la mise en place du Schéma d'Aménagement et de la Gestion de l'Eau.





*« Une gestion globale,  
responsable et collaborative »*

**Dominique RIGUIDEL**  
Budget-Finances  
Gestion des déchets  
Maire d'Erdeven

### Notre mission

« Nous organisons la collecte, le traitement et l'élimination des déchets. Ce service, en constante adaptation, au regard de la saisonnalité, des comportements et des lois, doit évoluer et nous avons souhaité revoir, dans sa globalité, la gestion de nos déchets. Cela concerne la remise à plat du projet d'investissement de l'incinérateur mais pas seulement. »

### Investir pour bien gérer

**2,1 M€** de travaux de sécurisation et de mise aux normes  
des installations de traitement des déchets

**400 000 €** d'achat de colonnes, bacs et composteurs

**150 000 €** pour l'élaboration d'un schéma de collecte et de  
traitement des ordures ménagères



## Gestion et valorisation des ressources

### Nos priorités

1. Recenser l'ensemble des déchets produits sur le territoire (nature, quantité, origine) en vue d'en réduire l'élimination,
2. développer les possibilités de recyclage, de valorisation, d'élimination sur notre territoire et avec les territoires voisins,
3. réorganiser la collecte en conséquence (tri, moyens de collecte, déchèterie, plateforme de transferts, de recyclage, équipement/ outils d'élimination...),
4. bâtir un programme pluriannuel d'investissement.

« Parce qu'environnement rime avec développement »



**Aurélie RIO**  
Développement durable  
Valorisation des ressources  
Adjointe de Pluvigner



**Jessica KERVADEC**  
Politique des solidarités  
Adjointe de Landaul

## Notre mission

« Nous devons agir ensemble à la préservation de notre patrimoine unique, c'est une des clefs de notre attractivité touristique et économique. Pour cela, et depuis maintenant plusieurs années, 3 chantiers d'insertion œuvrent au quotidien pour entretenir et valoriser notre patrimoine. »

« Afin de poursuivre son développement, tout en assurant la pérennité de ses ressources, le territoire doit adopter des pratiques vertueuses permettant de préserver notre attractivité et notre cadre de vie. »

## Investir pour valoriser et préserver

**195 000 €** pour la création de locaux à destination des agents des chantiers d'insertion

**100 000 €** pour l'élaboration d'un Plan Climat Energie Territorial

**117 000 €** pour la filière bois-énergie



## Environnement et solidarités

## Nos priorités

1. Développer les chantiers d'insertion, notamment celui des mégalithes, en lien avec le Conseil départemental, la DRAC et l'Association Paysages de Mégalithes,
2. créer un chantier à destination des 18-25 ans avec ses partenaires vers des actions d'entretien du patrimoine,
3. développer la filière bois-énergie en affirmant notre participation au programme Breizh Bocage,
4. travailler en réseau avec les 24 communes pour élaborer un « Plan Climat Energie Territorial », programme d'actions portant sur l'efficacité énergétique, l'augmentation de la production d'énergies renouvelables,
5. travailler en réseau avec les communes qui s'engagent dans des projets de développement durable.





*« Bien vivre chez soi :  
tout un programme »*

**Laurence LE DUVEHAT**  
**Logement et habitat**  
Maire de S<sup>t</sup>Pierre Quiberon

## Notre mission

« Nous sommes aujourd'hui plus de 80 000 habitants à l'année, 200 000 en saison estivale. Même si des disparités existent entre la partie nord et sud, le territoire se caractérise par un marché tendu, des prix élevés dans les pôles urbains et sur le littoral, une forte part de résidences secondaires (36% contre 19% dans le Morbihan), et des délais d'attribution des logements sociaux parmi les plus élevés du Morbihan. L'adaptation du logement est également un enjeu important pour lequel nous devons accompagner nos habitants à l'échelle des 24 communes. »

## Investir pour mieux loger

**1,1 M€ de subventions visant à améliorer et développer l'habitat dans le cadre du Programme Communautaire**



## Nos priorités

1. Adopter le « Programme Local de l'Habitat » à 24, qui intègre un plan d'actions détaillées par commune ou secteur géographique et qui indique avec précision le nombre et les types de logements à réaliser, les moyens, notamment fonciers, à mettre en œuvre pour atteindre les objectifs et principes fixés et les montants financiers nécessaires pour accompagner cette politique,
2. renforcer les services de la Maison du Logement et créer une plate-forme de rénovation énergétique (appel à projet ADEME / RÉGION) à destination des habitants et des entreprises,
3. mettre en œuvre le « Schéma d'accueil » des aires des gens du voyage.



*« Des outils au service de l'innovation, de l'emploi et du développement »*

**Ronan ALLAIN**  
Gestion des parcs d'activités  
Adjoint d'Auray

### Notre mission

« Gestionnaires de 34 Parcs d'Activités accueillant 722 entreprises, nous y avons investi 2,7 millions d'euros en 2014 et allons poursuivre nos investissements. Signalétique, services et animation des parcs sont au coeur de notre programme. »

### Investir pour développer

**1,73 M€** de travaux de requalification  
des Parcs d'Activités

**2 M€** de travaux d'équipements et d'extension  
des Parcs d'Activités



## Développement économique

### Nos priorités

1. Poursuivre la qualification et la diversification de l'offre foncière et immobilière au service du développement économique,
2. continuer notre programme pluriannuel d'investissement en matière de requalification et d'extension de Parcs d'Activités,
3. finaliser la signalétique des parcs existants,
4. mettre en place une animation de proximité avec les entreprises afin de répondre aux demandes et aux nombreuses sollicitations en matière d'installation, de création et de reprise d'activités.

« Des outils au service de l'innovation, de l'emploi et du développement »



**Bruno GOASMAT**  
Économie numérique  
Maire de Belz



**Bernard HILLIET**  
Économie touristique  
Maire de Quiberon

### Notre mission

« Investir pour le déploiement du très haut débit sur notre territoire est une opération importante, structurante, programmée par étapes à l'échelle bretonne. »

« Ensemble, nous devons nous organiser pour être plus attractifs tout au long de l'année, faire face à une concurrence désormais mondiale et nous adapter aux évolutions des clientèles. Cela passe par la définition d'une stratégie et d'un plan marketing avec l'ensemble des acteurs touristiques privés et publics. »

### Investir pour innover et attirer

**4,1 M€** pour le branchement de 9000 prises de fibre optique

**315 000 €** pour l'installation de six NRA-MED (Nœud Raccordement Abonnés – Montée en débit) à Plouharnel, Saint-Philibert, Landaul, Brec'h et deux à Crac'h

**50 000 €** pour l'étude marketing et prospective sur le tourisme



## Développement économique

### Nos priorités

1. Déployer la fibre optique sur l'agglomération Alréenne,
2. opérer la montée en débit par l'installation de six NRA-MED sur les communes de Crac'h, Saint-Philibert, Landaul, Plouharnel et Brec'h,
3. organiser des rencontres avec les entreprises sur les usages et besoins numériques notamment liés à l'e-tourisme,
4. définir avec l'ensemble des communes un plan d'actions marketing touristique afin de faire émerger une offre collective organisée,
5. mettre en réseau des structures et des équipements, et adapter l'accueil et la promotion aux attentes des clientèles touristiques.



## Sport, culture et petite enfance

« S'épanouir personnellement pour s'enrichir collectivement »



**Pascal LE CALVE**  
Sports  
Adjoint de Landévant



**Monique THOMAS**  
Culture et patrimoine  
Conseillère de Carnac



**Lénaïck LE PORT-HELLEC**  
Petite enfance  
et jeunesse  
Adjointe de Ploemel



## Sport, culture et petite enfance

### Notre mission

« Le territoire dispose d'une offre de services à la population et aux entrepreneurs importante, de nombreux événements sportifs et culturels qu'il convient d'accompagner et de fédérer pour que le plus grand nombre puisse en bénéficier. »

### Investir pour s'épanouir

**1,7 M€** de subventions versées aux associations  
et événements jugés d'intérêt communautaire

**260 000 €** pour l'achat des terrains et travaux du Centre des Dunes

**300 000 €** pour la rénovation et la mise aux normes  
du bâtiment du Golf de Saint-Laurent

**667 000 €** pour la construction du multi-accueil des Coccinelles

**80 000 €** pour organiser et structurer les projets culturels  
et sportifs de la Communauté de Communes

### Nos priorités

1. Etablir un schéma de développement et de mutualisation des équipements et pratiques culturelles et sportives,
2. accompagner, fédérer voire créer les événementiels d'intérêt communautaire,
3. étudier la faisabilité d'un nouvel équipement sportif profitable au plus grand nombre,
4. offrir la possibilité à nos enfants d'accéder aux sports nautiques,
5. accompagner les musées et les encourager à se mettre en réseau,
6. assurer le fonctionnement des multi-accueils communautaires,
7. poursuivre l'accompagnement des projets à destination des jeunes en lien avec les services « enfance-jeunesse » des communes.

## Services à la population et aux communes



« Développer des services  
opérationnels de qualité »

**Andrée VIELVOYE**  
Relation & services  
aux communes  
Maire de Houat

**Gérard PIERRE**  
Services & conseils au public  
Conseiller départemental  
Maire de Plouharnel



## Services à la population et aux communes

### Notre mission

« Faire ensemble ce que nous n'arrivons pas à faire seul, ou ce qui servira à plusieurs, tel est l'objet de notre Communauté de Communes. C'est dans ce sens que nous développerons des services aux usagers de notre territoire, habitants, associatifs, entrepreneurs, et que nous travaillons étroitement avec le Pays d'Auray. »

### Investir pour mutualiser

**500 000 € de fonds de concours de solidarité pour les communes membres de la Communauté de Communes sur des travaux d'investissement**

**96 000 € pour l'élaboration d'un Schéma d'Aménagement Commercial avec les communes volontaires**

**Création d'un service mutualisé des communes pour l'Administration du Droit des Sols (retrait de l'Etat sans compensation financière)**

### Nos priorités

1. Créer un guichet unique pour l'accompagnement à la création, la reprise et la transmission d'entreprises, en partenariat avec les chambres consulaires et les réseaux partenaires,
2. organiser un service mutualisé pour instruire les permis, service réactif, proche du terrain, en fonctionnement dès l'été 2015,
3. mettre en place un Système d'Informations Géographiques commun avec les communes membres,
4. mettre en œuvre un Schéma d'Aménagement Commercial,
5. financer des services E-Mégalis pour les collectivités de la Communauté de Communes,
6. établir une charte d'organisation entre les Communes et la Communauté de Communes, outil d'analyse et de gestion du fonctionnement et des attentes de chacun.

## 2014, un budget de fusion pour « consolider et respecter les engagements »

Le budget réalisé en 2014, qui s'élevait à 107 millions d'euros, fait apparaître un excédent net consolidé de 8,8 M€. Les ressources propres permettent de dégager un autofinancement brut de 13,3 M€ pour, d'une part, rembourser le capital des emprunts de la collectivité (5,3 M€) et, d'autre part, conserver des marges de manœuvre pour financer de nouveaux investissements (8 M€) en 2015. Malgré un contexte de baisse des dotations de l'Etat de plus de 31% d'ici 2017, dont environ 475 000 euros dès cette année, la situation de la collectivité est jugée saine.

## Les impôts vont-ils augmenter cette année ?

Non, les Conseillers Communautaires ont reconduit les taux votés en 2014 à l'identique pour les quatre taxes directes locales à savoir la taxe d'habitation (8,85 %), la taxe sur le foncier bâti (0,337 %), la taxe sur le foncier non bâti (2,16 %) et la contribution foncière des entreprises (20,73 %), ainsi que pour la Taxe d'Enlèvement des Ordures Ménagères (TEOM).

## 2015, un budget d'impulsion pour « développer et accélérer les investissements »

Les 107 M€ de dépenses réalisées en 2014 correspondaient à un budget visant à respecter l'ensemble des engagements pris par les anciennes Communautés de Communes. Pour 2015, le Conseil communautaire a voté, à fiscalité constante, un budget de 108 M€. Dans ce budget, le montant global des projets proposés par les Vices-présidents atteint 36,9 M€ contre 26,8 M€ en 2014 (soit une augmentation de 30%), à fiscalité constante pour les ménages et entreprises.

## Le choix de l'ingénierie interne pour « développer notre efficacité et notre efficience »

2015 sera également marquée par la prise de fonction de nouveaux agents qui permettra de réaliser des économies importantes en internalisant des compétences de maîtrise d'œuvre de travaux (agents dédiés à la programmation et au suivi d'investissements). Ces postes seront financés, pour les uns, par certaines activités (assainissement non collectif) et des fonds de l'Europe, l'État, la Région,... (sollicitation de fonds stratégiques, études et perspectives) et, pour les autres, par des économies de gestion des déchets (ambassadeurs du tri) et des gains d'optimisation, d'économies sur les coûts cachés ou de sécurisation des procédures (commande publique, finances, ressources humaines).



du vivre ensemble  
de la solidarité  
du bien-être  
de l'ouverture  
de la proximité  
du service  
de la mobilité  
de la créativité  
de l'avenir  
de l'ambition

## Une nouvelle idée du collectif

de l'enthousiasme  
des déplacements  
de l'environnement  
de l'audace  
de l'habitat  
du développement  
de la culture  
du patrimoine  
de l'énergie  
de la jeunesse

 Communauté de Communes AURAY QUIBERON TERRE ATLANTIQUE  
40 rue du Danemark - Porte Océane - CS 70447 - 56404 AURAY cedex

 Accueil : 02 97 29 18 69  [accueil@auray-quiberon.fr](mailto:accueil@auray-quiberon.fr)

 Direction : 02 22 76 03 93  [direction@auray-quiberon.fr](mailto:direction@auray-quiberon.fr)

[www.auray-quiberon.fr](http://www.auray-quiberon.fr)